

## **ABSTRACT**

# **SYSTEM OF DIAGNOSTIC SYSTEMS (SODS) FRAMEWORK AND ITS APPLICATION TO THE COHESIVENESS OF INDONESIAN NATIONAL SECURITY**

By

**Ade Muhammad**

**Student ID: 39016008**

**(Doctoral Program of Science in Management)**

The purpose of this research is to mitigate the problem when strategy implementation becomes a complex problem. It is a phenomenon of choosing the (seemingly) proper strategy as a plan but could not deliver it to meet the expected result. The implication is challenges of how to select and implement the strategy as expected despite uncertainty in the real business world.

Failures of strategy execution in business as well in the management of a nation reveal the importance of a new breed of strategy framework to obtain (or keep) the advantage to survive and be ahead in the dynamics and complex real world.

Due to the highly complex and dynamic world, available strategic frameworks fail to provide satisfactory solution recommendation. To provide a strategic solution to context, we propose a new strategic framework called the System of Diagnostic Systems (SODS). The approach of the research is qualitative by fusing two schools of thoughts which are strategy and system.

We apply the SODS framework to analyze the highly complex cohesiveness issue in the national security of the Republic of Indonesia. Using SODS, we can analyze the problem contexts of three phases of Indonesian security development in a precise manner. Based on the problem's parameterization (i.e., participants, complexity level, comprehensibility, and rationality), the SODS framework can provide the appropriate strategy and tools to mitigate the complex issue. Several domain experts also have validated SODS recommendations.

Keywords: diagnostic, strategy, system, security.



## **ABSTRAK**

### **KERANGKA KERJA SISTEM DARI SISTEM DIAGNOSTIK DAN APLIKASINYA UNTUK KOHESIVITAS PADA KEAMANAN NASIONAL INDONESIA**

*Oleh*

**Ade Muhammad**

**NIM: 39016008**

**(Program Studi Doktor Sains Manajemen)**

*Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengurangi masalah saat implementasi strategi menjadi masalah yang kompleks. Ini adalah fenomena dalam memilih (yang nampaknya) strategi yang tepat sebagai rencana, namun ternyata tidak bisa diwujudkan untuk memenuhi hasil yang diharapkan. Implikasinya adalah tantangan bagaimana memilih dan menerapkan strategi seperti yang diharapkan meskipun ada ketidakpastian di dunia bisnis yang nyata.*

*Kegagalan pelaksanaan strategi dalam bisnis serta dalam pengelolaan suatu negara mengungkapkan pentingnya kerangka strategi baru untuk mendapatkan (atau mempertahankan) keuntungan untuk bertahan hidup dan menjadi yang terdepan dalam kondisi dunia nyata yang penuh dinamika dan kompleks.*

*Karena dunia yang sangat kompleks dan dinamis, kerangka kerja strategis yang tersedia dinilai telah gagal memberikan rekomendasi solusi yang memuaskan. Untuk memberikan solusi strategis untuk konteks, kami mengusulkan kerangka kerja strategis baru yang disebut Sistem dari Sistem Diagnostik (SODS). Pendekatan penelitian ini adalah kualitatif dengan menggabungkan dua aliran pemikiran yaitu strategi dan sistem.*

*Kami menerapkan kerangka kerja SODS untuk menganalisis masalah yang sangat kompleks dalam keamanan nasional Republik Indonesia. Dengan menggunakan SODS, kita dapat menganalisis konteks masalah dari tiga fase pengembangan keamanan Indonesia secara tepat. Berdasarkan parameterisasi masalah (mis., Peserta, tingkat kerumitan, kelengkapan, dan rasionalitas), kerangka kerja SODS dapat memberikan strategi dan alat yang tepat untuk menyelesaikan masalah yang kompleks. Beberapa pakar domain juga telah memvalidasi rekomendasi SODS.*

*Keywords: diagnostik, strategi, sistim, keamanan*